

# Produktion

7. Oktober 2010 · Nummer 40

www.produktion.de

Leserservice Produktion 65341 Eltville DPAG PVST 5339 Entgelt bezahlt

Kongress der Weltmarktführer: 25./26.1.2011

AMB: Im Aufschwung ein Rekordergebnis

4

Festo: Freude über ein Umsatzwachstum von 30 Prozent

7

Spindel-Getriebe: Aus rotativ mach' linear

17

Finanz-Special: Jetzt von günstigen Kreditzinsen profitieren

26

## IM FOKUS

### Computerwurm lässt die Industrie zittern

MÜNCHEN (ILK). Stuxnet sorgt für Nervosität in der Industrie: Erstmals befällt ein Computerwurm industrielle Steuerungen. Experten reden bereits vom Cyber-Terrorismus. Seite 5

### Sechs wirksame Effizienz-Technologien

LANDSBERG (FR). In der Industrie lassen sich durchschnittlich 15 Prozent Energie sparen - speziell im Produktionsprozess. Querschnittstechnologien helfen, die Sparpotenziale zu heben. Seite 24

### Basel III: In Erwartung neuer Kreditregelungen

LANDSBERG (GK). Ausreichend Eigenkapital der Banken soll dafür sorgen, dass sich die Finanzkrise nicht wiederholt. Doch die Kreditrichtlinien dürften sich verschärfen. Seite 27

## ZAHL DER WOCHE

6 MIO...

Elektrofahrzeuge weltweit werden 2025 auf den Straßen fahren. Dazu kommen rund 8 Mio Hybridfahrzeuge. (Siehe Beitrag S.6)

## ZITIERT

„Stuxnet wurde entwickelt,

## FABRIK DES JAHRES/GEO 2010

# Agilität verschafft den Siegern Wettbewerbsvorsprung

GUNNAR KNÜPFER  
PRODUKTION NR. 40, 2010

Die Sieger bei der Fabrik des Jahres/GEO 2010 haben sich aktiv und flexibel an die wirtschaftliche Situation angepasst. Durch diese Agilität erarbeiteten sie sich einen Wettbewerbsvorteil.

MÜNCHEN. Sie haben sich aktiv und flexibel an die veränderten Bedingungen angepasst und damit die Krise bewältigt. Die Sieger des Benchmarks Fabrik des Jahres/GEO von Produktion und A.T. Kearney kommen auf Grund ihrer Agilität mit einer gestärkten Wettbewerbsposition aus der Krise heraus. So hat die Fabrik des Jahres 2009, Roto Frank in Bad Mergentheim, „eine agile Auftragsfertigung kombiniert mit flexiblen Mitarbeiterstrukturen und -Modellen, um in „Echtzeit“ auf Nachfrageschwankungen reagieren zu können“, wie der Beirat des Benchmarks in seiner Begründung sagte. „Der Hersteller von Beschlägen und Wohndachfenstern legt seinen Fokus auf operative Effizienz, gefördert durch das Freistellen von Prozessverbesserern sowie kontinuierliches Auswerten von Durchlauf- und Stillstandszeiten.“

Von der Krise wurden die Sieger unterschiedlich hart getroffen.



„Die Auswirkung im Bereich Haushaltsgeräte war schon deutlich“, sagte Dr. Bernd Schmidt, der bei A.T. Kearney die Auswertung beim Wettbewerb verantwortet. In diesen Bereich fällt der Sieger des Preises Global Excellence in Operation, Bosch Siemens Hausgeräte (BSH) in Nauen. „BSH zeichnet sich durch eine über Jahre stetige,

kontinuierliche Verbesserung aus“, sagte Dr. Schmidt. „Dazu kommt eine stark wertorientierte Unternehmensführung, die sich in hoher Wertschöpfung pro Mitarbeiter und einer 2009 signifikanten Steigerung des Economic Value Added (EVA) manifestiert.“

Weniger von der Krise betroffen war der Konsumgüterbereich, dem

Die Sieger bei der Fabrik des Jahres/GEO 2010: Roto Frank, Bad Mergentheim (Gesamtsieger), Bosch Siemens Hausgeräte, Nauen (GEO), Takata Petri, Harting, Rohde & Schwarz, Brose, Leoni Bordnetzsysteme und Henkel.

Bilder: von den Siegerfirmen

der Sieger in der Kategorie ‚Hervorragende Ressourceneffizienz‘, Henkel in Wassertrüdingen, angehört. Dort wurde beispielsweise der Gas- und Stromverbrauch um über 38 % beziehungsweise 31 % reduziert.

Heftig ausgewirkt hatte sich die Krise im Automobilbereich, wozu der Sieger in der Kategorie ‚Hervorragendes Qualitätsmanagement‘ Brose in Sindelfingen gehört. Dieser siegte durch „vorbildliche Verbesserungen der Qualität mit Einbindung aller Mitarbeiter und durch den konsequenten Einsatz von automatisierten Kontrollen“.

Die weiteren Kategorie-Sieger bei der Fabrik des Jahres/GEO 2010:

- Hervorragende Montage: Takata Petri, Elterlein;
- Hervorragende Großserienfertigung: Harting KGaA, Espelkamp;
- Hervorragende Kleinserienfertigung: Rohde & Schwarz, Teisnach;
- Hervorragende Produktion in EU-Beitrittsländern: Leoni Bordnetzsysteme, Jud. Bistrita-Nasaud (Rumänien).